

بسم الله الرحمن الرحيم



واحد اقتصاد سلامت

▶ مبالغ میلیون ریال می باشد.

▶ اطلاعات از تعهدی، HIS، سجاد، داشبورد اقتصاد درمان، گزارشات واحد آمار، درآمد و بودجه استخراج گردیده است.

پیگیری و مطالبات

پیگیری و مکاتبات صورت گرفته جهت دریافت مطالبات

۱. پیگیری وصول مبالغ ترافیکی سال ۹۳-۹۵ به مبلغ ۲۷ میلیارد ریال (تخصیص صادر شده)
۲. پیگیری مابه التفاوت ضریب ترجیحی سال ۹۶ به مبلغ ۱۶ میلیارد ریال
(شرکت در جلسات متعدد و مکاتبات مکرر؛ تقبل مبلغ توسط بیمه در جلسه تیر ۹۹)
۳. پیگیری مازاد برسقف سال ۹۷ به مبلغ ۷۸ میلیارد ریال
(پذیرش مبلغ توسط وزارت، جلسه تیر ۹۹)
۴. پیگیری مازاد برسقف سال ۹۸ به مبلغ ۲۷ میلیارد ریال
(پیگیری و مکاتبات مکرر و پذیرش اسناد)

پیگیری و مکاتبات صورت گرفته جهت دریافت مطالبات

۵. پیگیری پاداش و شیوه پرداخت به پرسنل در شیوع کووید -۱۹ (پارت اول :مبلغ ۹ میلیارد ریال ، پارت دوم :مبلغ ۱۴ میلیارد ریال، پارت سوم: ۲۱)

۶. انتقال برآورد اقلام **حفاظتی** از غذا و دارو به واحد اقتصاد سلامت ، پیگیری تایید اقلام حفاظتی و راهبری سامانه تفاهم نامه اقلام حفاظت فردی به مبلغ ۹۷ میلیارد ریال تا پایان اردیبهشت (تا کنون مبلغی پرداخت نشده است و از خرداد ۱۳۹۹ نیز مبلغ ۴۲ میلیارد ریال اقلام خریداری شده است)

۷. تفاهم نامه اقلام مصرفی به مبلغ ۲۷ میلیارد ریال تا پایان اردیبهشت ۹۹ (۱۰ میلیارد جذب شده است)

۸. پیگیری ثبت آزمایشات و CTS بیماران سرپایی کووید - ۱۹ در HIS و پیگیری پذیرش نسخ توسط سازمان های بیمه (ثبت ۴۴۲۵. نسخه از ۱۵ خرداد ۹۹ به مبلغ میلیون ریال)

۹. پیگیری و ارسال رندمی اسناد تامین اجتماعی ماه اسفند ۹۸ و فروردین ۹۹ با میانگین کسور ۵%-۲%

پیگیری و مکاتبات صورت گرفته جهت دریافت مطالبات

۱۰. پیگیری جهت وصول مبالغ تخصیصی برنامه طرح تحول سلامت سال ۹۹ به مبلغ ۳۱ میلیارد ریال (پرداختی تا پایان مرحله نهم و حدود ۵۰٪ مرحله دهم و مرحله ۱۱، مرحله ۱۲ مبلغی دریافت نشده است و برای ۶ ماه اول ۱۳۹۹ نیز تخصیص صورت نگرفته است)

۱۱. کاهش درآمدی در سال ۱۳۹۹ مبلغ ۱۹۰ میلیارد ریال تا پایان خرداد (جهت جبران کسری مبلغ ۱۱۰ میلیارد ریال پرداخت شده : مانده ۸۰ میلیارد ریال)

۱۲. مانده مطالبات بیمه ای به مبلغ ۳۸۴ میلیارد ریال (بیمه سلامت : ۱۵۶ میلیارد ریال (آخرین واریزی علی الحساب مورخ ۹۹/۵/۱۱)، بیمه تأمین اجتماعی: ۱۲۸ میلیارد ریال (آخرین واریزی ۵ میلیارد ریال مورخ ۹۹/۶/۲)، بیمه نیروی مسلح : ۱۰ میلیارد ریال (آخرین واریزی علی الحساب مورخ ۹۹/۵/۱۳)

پیگیری و مکاتبات صورت گرفته جهت دریافت مطالبات

۱۳. پیگیری پذیرش تخت های تغییر یافته عادی به ICU در شیوع بیماری کووید-۱۹ (بیمه تامین کسورات ۱۴۱۷ میلیون ریال):(مبلغی محقق نگردید.)

مابه التفاوت تخت عادی به ICU با محاسبه خدمات جنبی به صورت روزانه مبلغ ۶۰۰ هزارتومان
مابه التفاوت تخت CCU به ICU با محاسبه خدمات جنبی به صورت روزانه مبلغ ۳۵۰ هزارتومان
به طور میانگین در صورت بستری بیمار نیازمند ICU در بخش های فوق به ترتیب مبلغ ۲،۵۰۰
میلیون و ۲ میلیون تومان بیمارستان متضرر خواهد شد.

۱۴. افزایش پرداخت از جیب بیماران (سهم بیمار) به دلیل عدم پوشش بیمه ای برخی از داروهای درمان کووید-۱۹

پیگیری و مکاتبات صورت گرفته جهت دریافت مطالبات

۱۵. بررسی و پایش اطلاعات ترافیکی در سپاس و HIS (آمار سه ماهه اول ۹۹ سامانه ترافیکی : تعداد پرونده ها : ۱۲۵۵ و جمع کل هزینه: ۱۵,۶۷۲,۸۷۶,۰۸۴) تسویه سال ۹۸ و سه ماهه اول ۹۹

۱۶. سامانه ۲کا: (اجرا از سال ۹۹ و ثبت اطلاعات پزشکان تمام وقت (۶۴ پزشک و جلوگیری از کسورات احتمالی به مبلغ ۳۰۰ میلیون ریال ماهیانه)

۱۷. پایش و پیگیری ارسال اسناد بیمه ای به سامانه رز و رصد صورتحساب بیماران (ارسال از مهر ۹۸)

ترخیصی HIS: ۶۸,۵۷۹ پرونده / ارسالی به سپاس: ۶۷,۸۲۲ پرونده / ارسالی به سامانه رز: ۲۴,۹۲۴ پرونده (۳۷%)

پیگیری ها و مکاتبات صورت گرفته

۱۸. پیگیری و مکاتبات مکرر (وزارت ، بیمه ، فرمانداری) جهت پوشش بیمه ای افراد فاقد بیمه (پیشنهاد پوشش فرد بیمار در بالین بدون پوشش سایر اعضا خانواده و کوتاه شدن بازه زمانی ارزیابی وسع)

۱۹. پیگیری و مکاتبات مکرر جهت حذف ثبت اقلام حفاظتی از صورتحساب بیماران(محقق گردیده است)

۲۰. پیگیری بارگذاری تعرفه ۹۹ و تعرفه اتباع با ضریب ۱/۸ ضریب تعرفه خصوصی در HIS(با اعمال تعرفه ۱/۸ خصوصی انتظار می رفت که درآمد های اتباع افزایش ۲-۳ برابری داشته باشد که متاسفانه با شیوع بیماری کووید -۱۹ این هدف محقق نگردید.) در سال ۹۸ درآمد اتباع : ۱۷،۳۳۳ میلیون ریال بوده و در صورت محاسبه با تعرفه ۱/۸ خصوصی معادل : ۴۳،۳۳۴ میلیون ریال و در صورت اعمال تعرفه سه برابری: ۷۱،۰۶۵ میلیون ریال

۲۱. پیگیری کاهش درآمدی MRI و CTS (تشکیل جلسات مکرر و محاسبه هزینه- درآمد واحد های فوق و ارجاع ریپوت به شرکت مپنا و تحویل ۱-۲ روزه گزارش)

پیگیری ها و مکاتبات صورت گرفته

۲۲. پیگیری و مکاتبات مکرر جهت رفع مغایرت HIS و داشبورد اقتصاد درمان وزارت (با توجه به مبنا بودن سپاس در پرداخت های وزارت : (به دلیل بروزرسانی داشبورد در حال پیگیری)

۲۳. پیگیری و مکاتبات مکرر جهت یکپارچگی در استحقاق سنجی ۹۹ (۹۸٪)

۲۴. پیگیری ارسال به سپاس (بستری و سرپایی) ارسال موفق

اسناد بستری : ۹۹-۹۸٪

اسناد سرپایی از دی ۹۸ : ۸۰-۷۵٪ (مرداد ۱۳۹۹ : ۸۷٪)

پیگیری ها و مکاتبات صورت گرفته

۲۵. ارتقای سیستم HIS (شاخص های درمان ، برنامه سمک و انداد و اجرای IRC دارویی)سمک:
سامانه مپینگ کدها و انداد : انبار داده ای

۲۶. پایش صورتحساب بیماران (زنجیره ارجاع خدمت)

۲۷. اجرای گاید لاین داروهای پر هزینه و گران قیمت و رفع مغایرت دارویی در پرونده بیماران ترخیصی (اجرای ۳-۷ گاید لاین در بیمارستان ها جهت دارو های پرهزینه و گران قیمت)

۲۸. پایش و بررسی چرخه دارویی دارو ها (اطمینان از گردش دارو و لوازم به چرخه دارویی HIS و تغییرات قیمتی)

پیگیری ها و مکاتبات صورت گرفته

۲۹. همکاری در اجرای نظام ارجاع و باز خوراند
تعداد ارجاع از شروع طرح: ۱۴۷۳ تعداد ارجاع از ۱ / ۱ / ۱۳۹۹ : ۴۴۲
کل بازخوراند از ابتدا: ۱۶ شادگان / خرمشهر ۶

۲۰. همکاری در اجرای نسخه نویسی و نسخه پیچی
❖ نسخه نویسی: تراکنش موفق در کلیه بیمارستان ها و پایلوت
بیمارستان شهید معرفی زاده
❖ نسخه پیچی الکترونیکی: تراکنشی نداشته ایم و دارو خانه های
ثبت نامی در طرح منتظر دریافت توکن هستند.

پیگیری ها و مکاتبات صورت گرفته

۳۱. پیگیری عقد قرار داد بیمه های تکمیلی

عقد قرار داد: البرز و دی ، آتیه سازان حافظ ، لشکر ۷ ولیعصر ، آسیا « پرسنل» ، بستری کارکنان بانک ملی

در جریان عقد قرار داد: بیمه آسیا غیر پرسنل ، بیمه نوین ، خدمات سرپایی بانک ملی و شرکت نفت

پرداخت مبتنی بر عملکرد

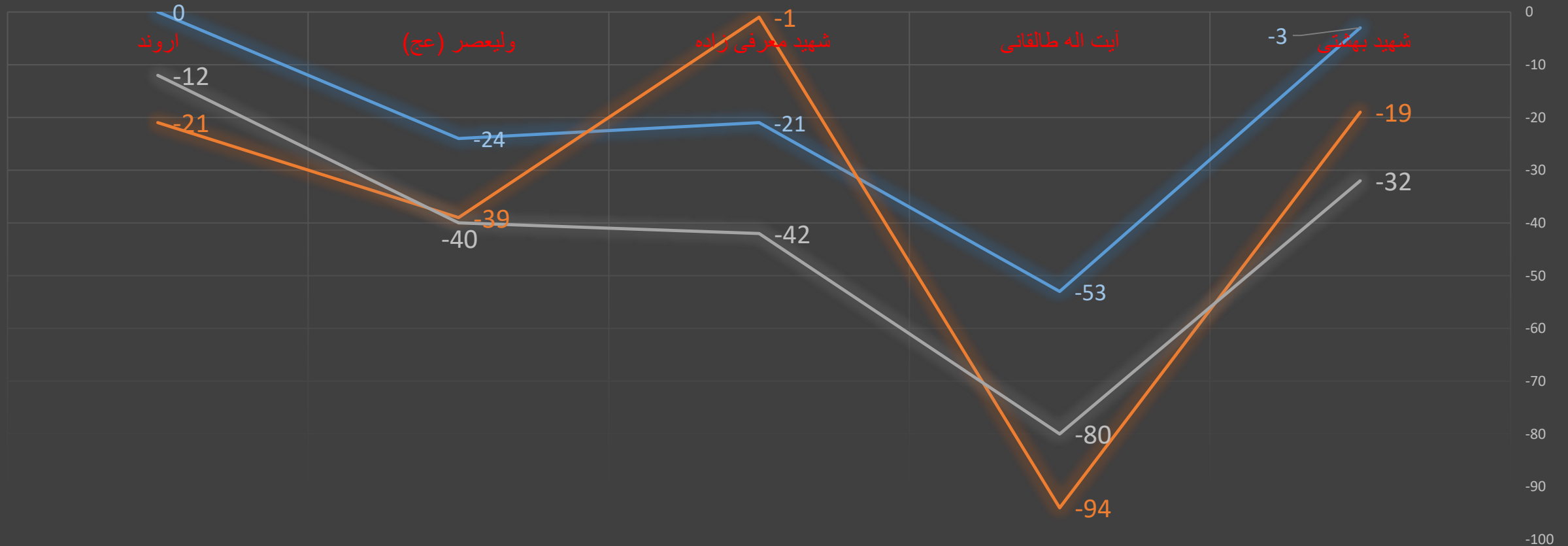
- ▶ راهبری سامانه پرداخت مبتنی بر عملکرد
- ▶ چک اسناد کارانه بیمارستانی و دریافت چالش ها و مشکلات دریافتی پرسنل و پزشکان
- ▶ تشکیل کارگروه توزیع درآمد اختصاصی
- ▶ نکته: پرداخت کارانه پرسنلی تا آذر و پزشکان تا آبان ۹۸ و تکمیل اسناد پرداختی تا بهمن ۹۸

کاهش درآمدی

بررسی کاهش درآمدی ۹۹ (سه ماهه) مقایسه با مدت مشابه

نمودار درصد تغییر تعداد بیماران سه ماهه اول ۹۹ نسبت به بازه زمانی 98

سرپایی — بستری موقت — بستری



درصد تغییر درآمد (کاهش) بیماران سه ماهه اول ۹۹ نسبت به بازه زمانی ۹۸

کل کاهش درآمد	درصد کاهش درآمد خدمات	مبلغ کاهش درآمد خدمات	درآمد - دارو ۹۹	درآمد - دارو ۹۸	
۳۲,۲۳۲	۹-	۸,۰۸۱	۹۲,۸۸۸	۸۷,۰۳۶	شهید بهشتی
۳۷,۹۴۷	۲۱-	۱۷,۷۷۲	۷۷,۵۹۷	۸۳,۷۲۹	آیت اله طالقانی
۳۹,۹۷۷	۲۵-	۲۰,۷۷۸	۷۳,۸۴۱	۸۳,۵۴۳	شهید معرفی زاده
۶۵,۷۹۹	۳۴-	۴۱,۱۳۹	۹۴,۸۴۷	۱۲۱,۷۵۹	ولیعصر (عج)
۱,۷۳۸	۲۰-	۷۸۴	۳,۶۶۹	۳,۹۰۳	اروند
۱۷۷,۶۹۳	۲۳-	۸۸,۵۵۴	۳۴۲,۸۴۲	۳۷۹,۹۷۰	جمع

درصد تغییر تعداد عمل (مقایسه ۵ ماهه اول ۹۹ با مدت مشابه ۹۸)

تعداد عمل	شهید بهشتی	ولیعصر	شهید معرفی زاده	جمع کل
سال ۱۳۹۸	۲۹۹۱	۲۷۳۹	۲۹۱۰	۸۶۴۰
سال ۱۳۹۹	۳۲۳۰	۲۳۲۴	۲۵۸۶	۸۱۴۰
درصد تغییر	۸	۱۵-	۱۱-	۶-

درصد تغییر تعداد کا (مقایسه ۵ ماہہ اول ۹۹ با مدت مشابہ ۹۸)

تعداد کا	شہید بہشتی	ولیعصر	شہید معرفی زادہ	جمع کل
سال ۱۳۹۸	۱۹۶،۸۸۴	۲۲۷،۳۲۱	۲۷۲،۷۵۸	۶۹۶،۹۶۴
سال ۱۳۹۹	۲۶۷،۳۴۸	۲۰۴،۳۸۱	۲۳۹،۳۸۶	۷۱۱،۱۱۵
درصد تغییر	۳۶	۱۰-	۱۲-	۲

درصد تغییر جزء حرفه ای قابل توزیع (مقایسه ۵ ماهه اول ۹۹ با مدت مشابه ۹۸)

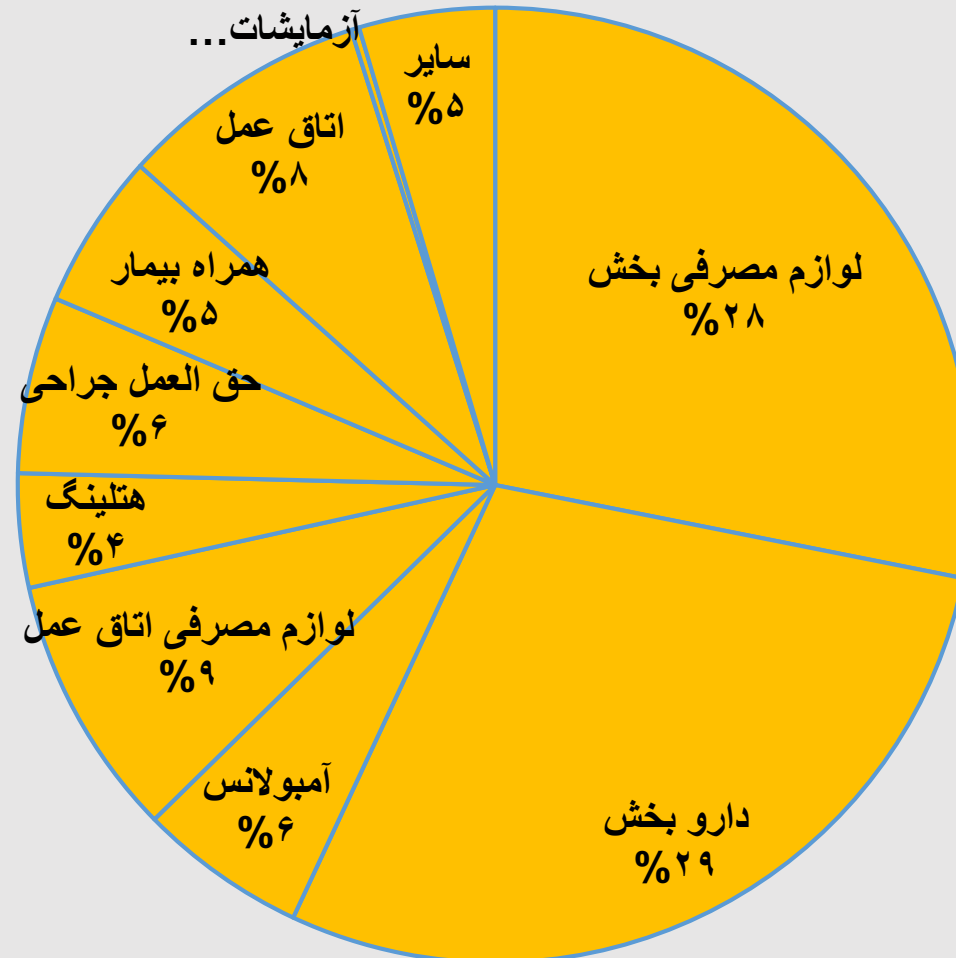
جمع کل	معرفی زاده	ولیعصر	بهشتی	طالقانی	۵ ماهه اول سال
۳۱۶،۵۲۸	۸۱،۵۴۷	۸۱،۶۲۸	۸۰،۸۵۵	۷۲،۴۹۸	۱،۳۹۸
۲۹۷،۷۹۷	۶۹،۴۵۰	۸۵،۹۶۹	۹۱،۱۳۵	۵۱،۲۴۳	۱،۳۹۹
۶-	۱۵-	۵	۱۳	۲۹-	درصد تغییر

درصد هزینه اقلام حفاظتی از کل به تفکیک مرکز

بیمارستان طالقانی	بیمارستان ولیعصر (عج)	بیمارستان شهید بهشتی	بیمارستان معرفی زاده	فوریت‌های پزشکی	مرکز بهداشت آبادان	سایر مرکز	درصد هزینه اقلام از کل
۳۱	۲۰	۱۳	۹	۶	۵		

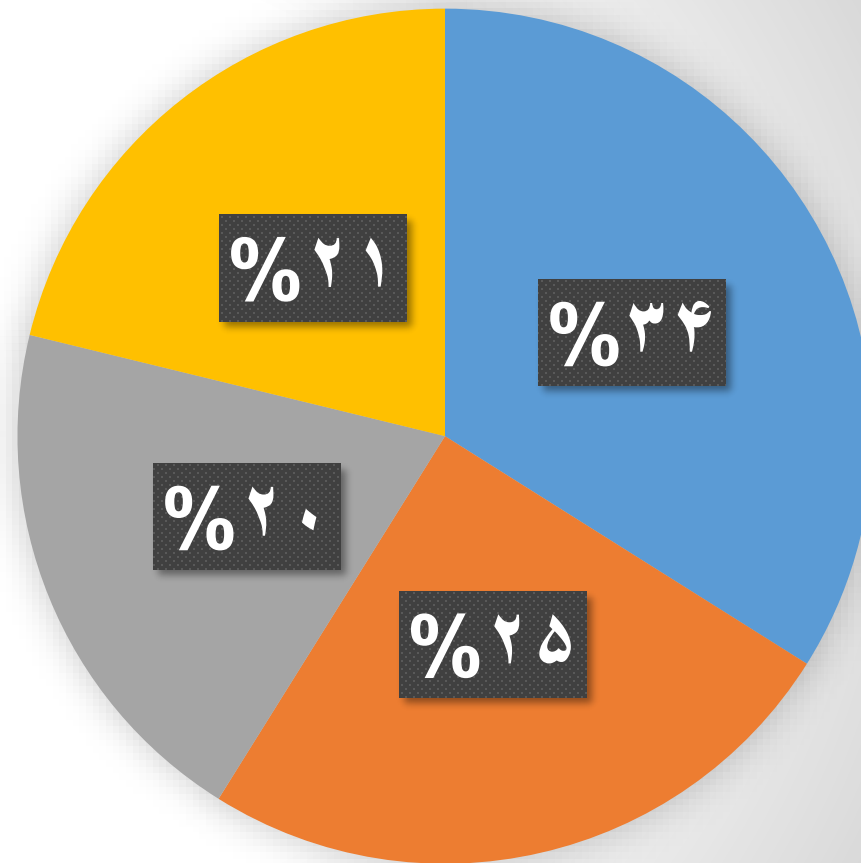
عملکرد ۹۸

درصد یارانه هر سرویس خدمتی از کل یارانه (۴ ماهه ۹۹)

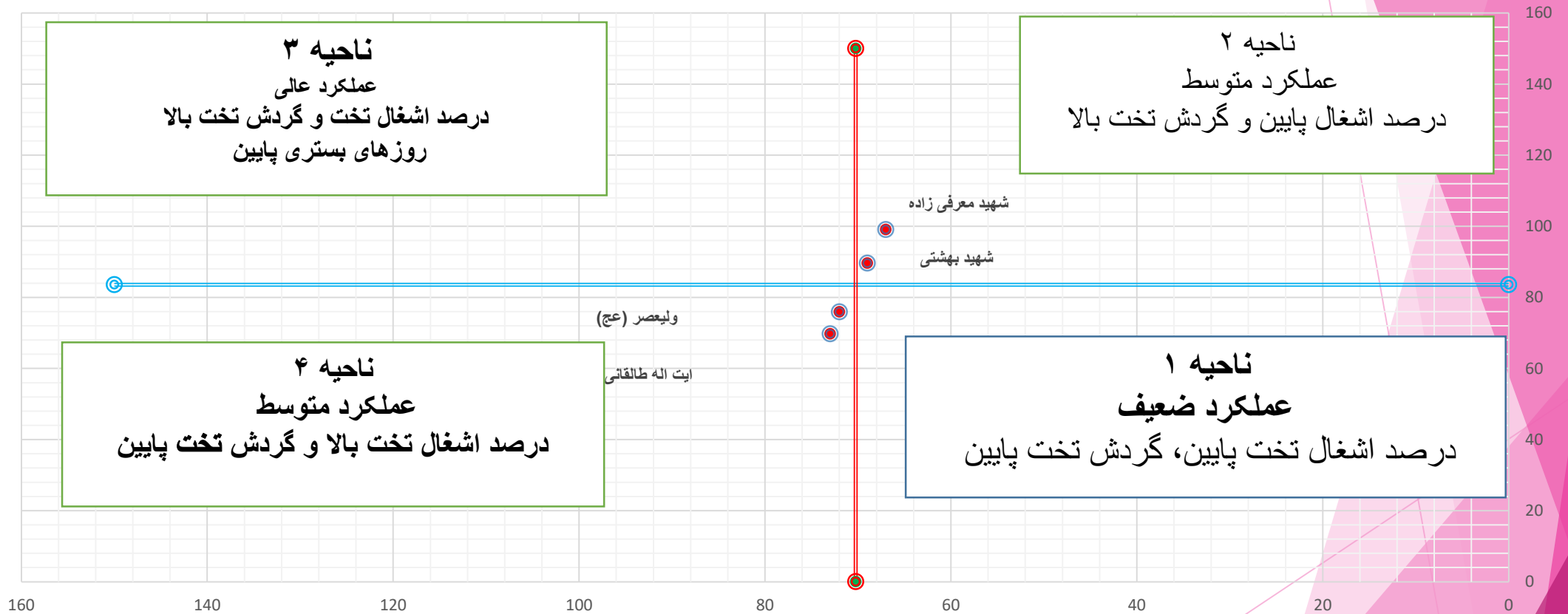


درصد هر بیمارستان از کل یارانه پرداختی بر مبنای صورتحساب (۴ ماهه ۹۹)

- بیمارستان آیت ا... طالقانی
- شهید بهشتی آبادان
- شهید معرفی زاده شادگان
- ولیعصر (عج) خرمشهر



نمودار پابن لاسو بیمارستان های دانشکده سال ۱۳۹۸



پتانسیل و ظرفیت ها

ظرفیت آزمایشگاه جامع تخصصی

- آزمایشات فلوسیتو متری: قابل انجام پس از اخذ مجوزهای لازم و تعیین صحت و دقت داده ها
- آزمایشات مولکولی و ویروس شناسی: قابل انجام پس از اتمام کار آزمایشگاه تشخیص کرونا و همچنین پس از اخذ مجوزهای لازم و تعیین صحت و دقت داده ها
- الکتروفورزیس: قابل انجام پس از اخذ مجوزهای لازم و تعیین صحت و دقت داده ها
- آنالیز نمونه های بیولوژیک با روش الایزا: قابل انجام پس از اخذ مجوزهای لازم و تعیین صحت و دقت داده ها
- آزمایشات ایمنی صنعتی و طب کار: قابل انجام پس از اخذ مجوزهای لازم و تعیین صحت و دقت داده ها
- آزمایشات تنفس: اسپرومتر، قابل انجام پس از اخذ مجوزهای لازم و تعیین صحت و دقت داده ها

ظرفیت توریسم سلامت:

تعرفه سال ۱۳۹۹ اتباع خارجی برابر با ۱,۸ تعرفه خصوصی در HIS بیمارستان های تابعه بارگذاری و تعریف شد لیکن به دلیل شیوع ویروس کووید-۱۹ پذیرش توریسم انجام نگرفت و درآمدهای پیش بینی شده محقق نگردید. **در سال ۹۸ درآمد اتباع :**

۱۷,۳۳۳ میلیون ریال بوده و در صورت محاسبه با تعرفه ۱/۸ خصوصی معادل :

۴۳,۳۳۴ میلیون ریال و در صورت اعمال تعرفه سه برابری: ۷۱,۰۶۵ میلیون ریال

ظرفیت توریسم آموزش

• همکاری مشترک دانشگاه تهران در پروژه پردیس بین الملل دانشکده آبادان و انتصاب آقای دکتر وحید ضیایی به عنوان مسئول راه اندازی و رئیس شعبه آبادان پردیس بین الملل به شماره نامه ۱۸۵۲/۵۶/۱۱/۹۹ مورخ ۳۱/۳/۹۹

• اعلام آمادگی و پیشنهاد همکاری دانشکده پرستاری ومامایی دانشگاه تهران با عنایت به جلسه مورخ ۱۰/۴/۹۹ در خصوص پذیرش دانشجویان ph.D در دو رشته پرستاری و بهداشت باروری و همچنین پذیرش در رشته های ارشد پرستاری (CCN، NICU...) و راه اندازی رشته ارشد **nursing informatics** به صورت آنلاین

• مجوز: ۵۰ دانشجوی پزشکی

چالش :

سقف بیمه سلامت و اسناد مزاد بر سقف (حدود ۲۵٪ مبلغ اسناد بیمه سلامت در ۵ ماهه اول سال ۱۳۹۹ ، مربوط به بیماران کرونایی : مبلغ ۱۱ میلیارد ریال ماهیانه از مبلغ ۵۲ میلیارد ریال)

مانده مطالبات بیمه ای

کسورات تخت های تغییر یافته CCU و عادی به ICU (متضرر شدن بیمارستان)

اشکال در فرایند شروع به کار پزشکان تمام وقت (کسورات بیمه)

پوشش بیمه ای بیماران فاقد بیمه و فرایند زمانبر ارزیابی وسع (افزایش تخفیفات)

کاهش محسوس جزء حرفه ای بیمارستان (طالقانی : ریفرال کرونا و معرفی زاده: خروج پزشکان از تمام وقتی)

عدم تطابق رشد تعرفه سالیانه (۱۵-۱۰٪) و رشد هزینه (؟؟؟) (افزایش شکاف بین درآمد و هزینه)

رشد هزینه نیروی انسانی (۴۰-۵۰٪) از کل هزینه، هزینه حقوق و مزایای نیروی انسانی: تحلیل هزینه ای

سال ۱۳۹۸

پیشنهادات و راهکار

- ▶ ظرفیت آزمایشگاه جامع
- ▶ توریسم آموزش (دانشجویان بین المللی)
- ▶ استفاده از ظرفیت ۱۰٪ تخت های VIP و IPD
- ▶ پیگیری مطالبات
- ▶ استفاده از ظرفیت خیرین
- ▶ پیگیری مجوز استخدام و مدیریت نیروی انسانی استفاده از ظرفیت آموزش و غذا و دارو در زمینه اجرای گاید لاین ها و خرید های راهبردی و مدیریت داروهای گران قیمت
- ▶ کاهش خدمات زنجیره ارجاع
- ▶ کاهش تخفیفات (پیگیری بیماران بستری آزاد در بیمارستان)
- ▶ حذف خرید های غیر ضرور و کاهش هزینه های بازار
- ▶ استفاده از صورتحساب دوره ای و صدور برگ صندوق موقت در بستری های طولانی مدت